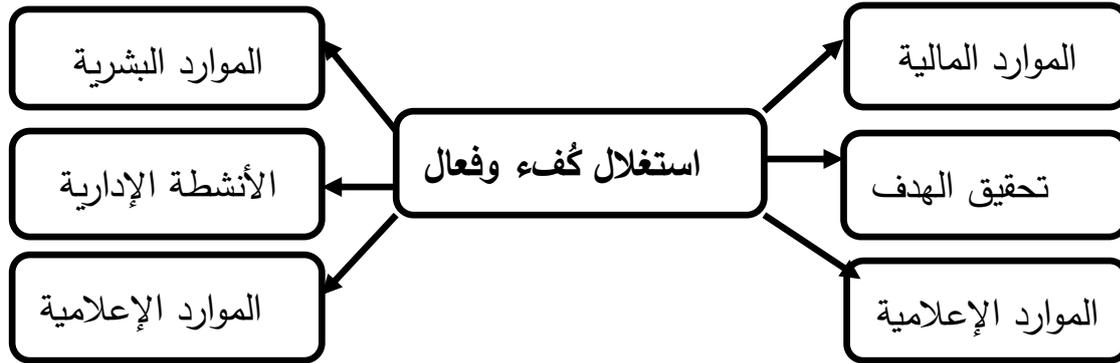




المحاضرة الأولى: مفاهيم عامة حول الإدارة والتخطيط

نعيش في عالم مليء بالتطورات والتجديدات التي تصعبُ على الفرد في كثير الأحيان مسألة التكيف والتعاطي مع مختلف المستجدات، الأمر الذي يدفع الفرد نحو التفكير، فالتخطيط، ومنه السعي إلى إيجاد آليات ومعدات ملائمة لتجاوزها ومواكبة كل جديد، فيصبح الفرد بحاجة لتبني استراتيجيات لتوصله إلى تحقيق الغايات وهذا ما يتجسد في مفهوم الإدارة.

1. مفهوم الإدارة: هي مجموعة من الأنشطة المتميزة الموجهة نحو الاستخدام الكفاء والفعال لمختلف الموارد، وذلك لغرض تحقيق هدف ما، أو مجموعة من الأهداف. ومن هذا يمكن للعناصر الأساسية للإدارة أن تتلخص فيما يلي:



إن العمل الإداري يتضمن الاستخدام الكفاء والفعال للموارد المتمثلة في:

1.1 الموارد البشرية: عمال الإنتاج، المديرون، الفنيون،...

2.1 الموارد المادية: المباني، التجهيزات،...

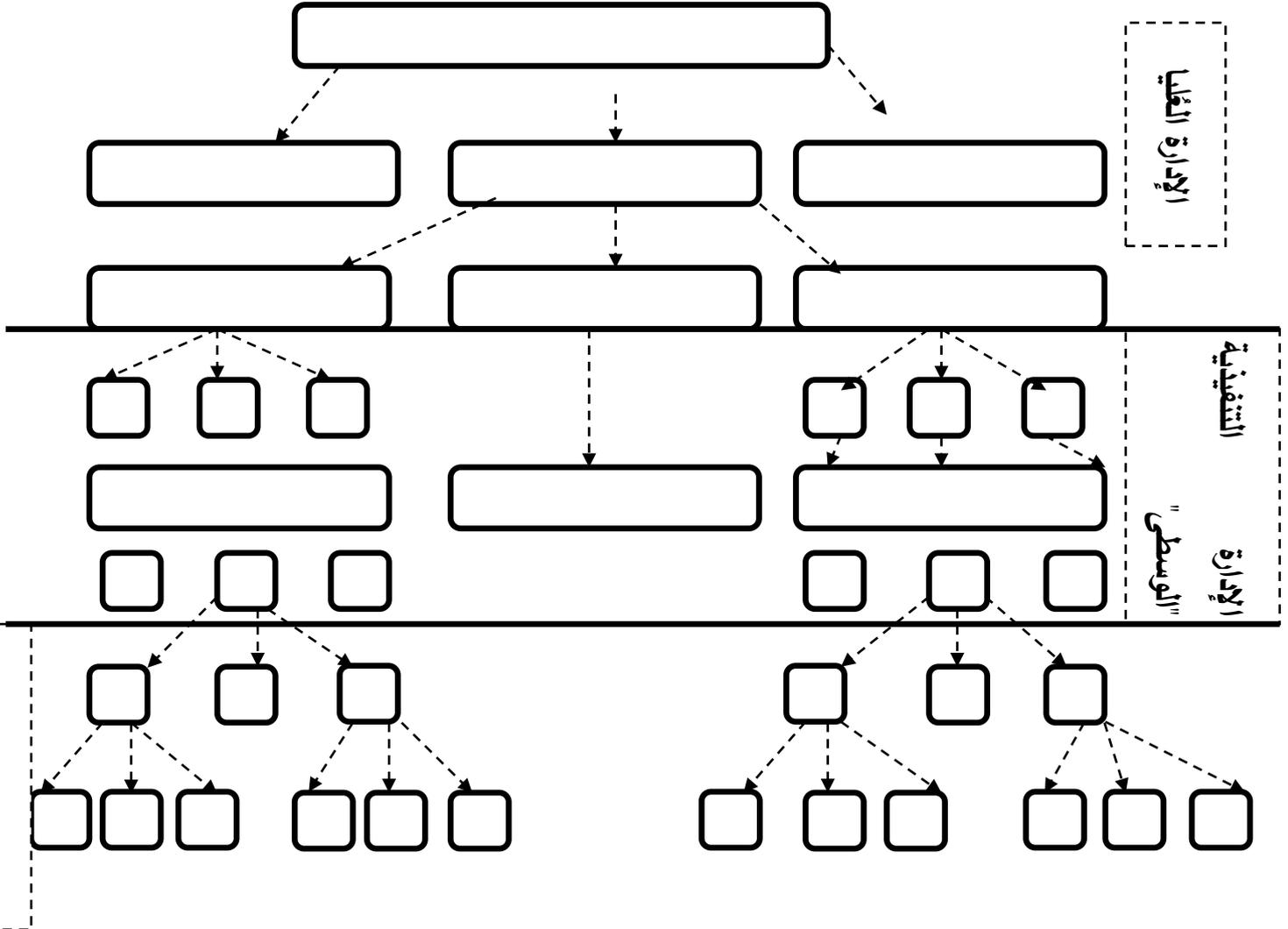
3.1 الموارد المالية: إيرادات المبيعات، القروض المصرفية،...

4.1 الموارد الإعلامية: دراسة السوق، غرس الأفكار، التنبؤات "السيناريوهات"

* هناك العديد من التقسيمات للإدارة والتي تتجسد في مستوى إداري، ومستوى وظيفي، ونوضح في المخطط التالي مستويات الإدارة؟

المحاضرة الأولى: مفاهيم عامة حول الإدارة والتخطيط

2. مستويات الإدارة



3. الأب الروحي لمفهوم التخطيط Mokshagundam Visvesvaraya:

ولد السير إم فيشويشاريا في مودينهالي بمملكة ميسور (مقاطعة تشيكابالابور الحالية بولاية كارناتاكا) تولى وظيفة مهندس مساعد في إدارة الأشغال العامة في بومباي، ودعي لاحقاً للانضمام إلى الري الهندي عمولة. نفذ نظاماً معقداً للري في هضبة ديكان، وصمم وبراءة إختراع نظام بوابات تدفق المياه الأوتوماتيكية التي تم تركيبها لأول مرة في عام 1903 في خزان خادا كاسلا بالقرب من بيون. رفعت هذه البوابات مستوى التخزين في الخزان إلى أعلى مستوى يُحتمل بلوغه دون التسبب في أضرار للسد. وبناء على نجاح



المحاضرة الأولى: مفاهيم عامة حول الإدارة والتخطيط

هذه البوابات، تم تثبيت النظام نفسه في تيغرا السد في جواليور وكريشنا راجا Sagaral مواشي سد في Mandya ميسور، كارناتاكا. في 1906-1907 ، أرسلته حكومة الهند إلى عدن لدراسة إمدادات المياه وأنظمة الصرف. تم تنفيذ المشروع الذي أعده في عدن بنجاح. حقق Visvesvaraya مكانة مشهورة عندما صمم نظام الحماية من الفيضانات لمدينة حيدر أباد. كان له دور فعال في تطوير نظام لحماية ميناء "فيساكا باتنام" من تآكل البحر. وكان له دور فعال في رسم خطة لبناء الطرق بين تيرومالا وتيروباتي. كان معروفاً بإخلاصه وإدارة وقته وتفانيه في قضيته.